

## Curriculum Vitae di Massimo Iesu

### Dati anagrafici e professionali

Massimo Iesu

Professione: consulente del lavoro, iscritto al n° 98 dell'Albo di Trieste, libero professionista dal 1988

Indirizzo professionale: Via Crispi 7 34125 Trieste

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Mail: [massimo.iesu@ergonstp.it](mailto:massimo.iesu@ergonstp.it)

PEC: [m.iesu@consulentidellavoropec.it](mailto:m.iesu@consulentidellavoropec.it)

Telefoni: studio 0403783211 [REDACTED]

[REDACTED]

Partita IVA: 00641890322

### Formazione e qualifiche

Laureato nel 1982 (vecchio ordinamento) in sociologia, voto finale 110/110 e menzione di lode

Diplomato Scuola superiore di Giornalismo

In regola con la formazione continua obbligatoria (FCO) dell'ordinamento professionale

Consulente asseveratore (qualifica finalizzata alla certificazione della regolarità contrattuale e contributiva dei rapporti di lavoro)

### Corsi frequentati (estratto delle attività più recenti)

Febbraio 2021: Crisi impresa: le linee guida per l'avvio e la gestione delle procedure d'allerta

Marzo 2021: Crisi impresa: le soluzioni per la corretta gestione delle procedure di allerta

Luglio 2021: Gestori della crisi (percorso universitario di 40 ore)

Ottobre 2021: aggiornamento Asse.Co.

Maggio 2021: aggiornamento Asse.Co.

Settembre 2023: Le prospettive di impiego del welfare aziendale, contrattuale e secondario per i lavoratori autonomi

Ottobre 2023: la riforma del lavoro sportivo

Ottobre 2023: Orario di lavoro

Novembre 2023: Quale modello di analisi usare per gestire il tuo studio

### Pubblicazioni e convegnistica (estratto)

“Percorsi occupazionali nell’Italia degli anni 90” – Ed. Area science park

“Dove va il lavoro” - Ed. Area science park

“Guida ai fringe benefit” – Ed. il Sole 24 Ore (I e II edizione)

Trieste – “Asse.co uno strumento per agevolare stazioni appaltanti e imprese”

Montepulciano – “Welfare aziendale e contrattazione territoriale: le opportunità per il settore agricolo e dell’industria alimentare in Toscana”

Sedi varie – Festival del Lavoro, temi diversi

Azienda multinazionale: “Welfare e premialità”

Pubblica Amministrazione: “Applicazione dei CCNL e la determinazione del costo del lavoro nella gestione degli appalti”

Webinar: “responsabilità di aziende e committenti negli appalti”

Roma anno accademico 2014, 2015, 2016 e 2017 – docente al Master di 1° livello “Gestione e amministrazione del personale”

### Percorso professionale

La mia iscrizione all’Ordine professionale risale al 1988. Inizialmente lo Studio aveva le caratteristiche tipiche delle attività professionali e seguiva perlopiù gli adempimenti in materia di lavoro per conto di aziende locali. Progressivamente è stato trasformato in una società, in cui sono confluiti altri consulenti del lavoro, ed ha allargato le attività alle varie tematiche dell’area HR. Dal gennaio 2004 tutte le attività professionali sono confluite nel progetto Ergon, che ha unito diverse realtà preesistenti, e poi trasformato in Società Tra Professionisti (STP). Oggi Ergon Stp rappresenta una delle maggiori realtà a livello nazionale nel settore della consulenza del lavoro (cfr. rapporto Plimsoll), in cui ci sono 4 soci, alcuni consulenti partner e oltre 20 dipendenti che seguono le diverse aree di intervento (lavoro, sicurezza, formazione, privacy). La società è in grado di assistere e coadiuvare le aziende, di qualsiasi settore e dimensione (fino a 800 unità) inclusa la PP.AA., in tutte le problematiche proprie della consulenza direzionale, gestionale e amministrativa inerente le risorse umane. Le unità operative di Milano e Udine seguono direttamente i Clienti delle zone di interesse. Attualmente sono gestiti dalla nostra realtà oltre 250 Clienti, operanti in 27 capoluoghi di 14 diverse regioni, per un totale di ca. 7000 rapporti di lavoro / mese.

Come professionista curo per i Clienti, in particolare, le relazioni industriali e sindacali, il contenzioso anche a seguito di verifiche e accertamenti degli Organi preposti alla vigilanza e le tematiche di natura straordinaria (trasferimenti di azienda, fusioni, acquisizioni, crisi, etc.).

Il mio lavoro mi porta sempre ad affiancare le direzioni generali (proprietà e/o management) delle aziende Clienti.

Ho maturato numerose esperienze in progetti di ristrutturazione e riorganizzazione aziendali dove la competenza da consulente del lavoro mi è servita, oltreché nelle trattative con le organizzazioni sindacali, per la ricerca e l’attivazione degli ammortizzatori sociali più adatti; solitamente rappresento le aziende interessate quale interlocutore diretto delle pubbliche amministrazioni coinvolte.

Ho collaborato, quale coadiutore, con numerose procedure di crisi gestendo in prima persona le problematiche dell’area lavoro.

Mi sono specializzato sulla tematica degli appalti, in particolare di servizi labour intensive, assistendo alcune delle maggiori stazioni appaltanti sin dalla fase di definizione del capitolato.

Ottenuta la qualifica di asseveratore "asse.co." curo gli audit presso le aziende sia per accompagnarle alla certificazione che per verificare la rispondenza normo economica dei trattamenti in essere rispetto agli standard legali.

### Altro

Consigliere di amministrazione di Trieste Convention Center Spa (due mandati)

Come "esperto esterno" sono stato inserito tra i docenti del Master di 1° livello "Politiche e Strumenti per la Direzione e la Valorizzazione delle Risorse Umane" organizzato dall'Università di Roma 3 e tra gli "esperti" dell'Area Science Park di Trieste

Il mio percorso professionale e di formazione è stato validato dalla CIVIT quale possibile componente degli Organismi Indipendenti di Valutazione

Già Consigliere del Consiglio Nazionale dell'Ordine dei Consulenti del Lavoro (2 mandati elettivi), coordinatore della commissione "università e praticantato", delega alle tematiche "valutazione e performance"

Già Componente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione consulenti per il Lavoro (2 mandati) con incarico di gestione dei rapporti con le Università, coordinatore del progetto di consulenza previdenziale e responsabile per l'Area Nord Est

Già Presidente del Consiglio Prov.le dei Consulenti del Lavoro di Trieste (due mandati)

Già Membro della Comm.ne Prov.le per il lavoro di Trieste

Già Presidente del CDA di Interprofessional Network Human Resources Srl, con sede a Verona, società che ha dato vita ad un network di consulenti del lavoro

Delegato, ai sensi della L. 276/2003, della Fondazione Consulenti per il lavoro

Già presidente del comitato promotore per la Fondazione asili nidi aziendali

Già presidente dell'ASD Golf Club di Trieste

Trieste, 27 maggio 2026

  
Signed with  NamirialSign

MASSIMO IESU  
29/05/2026 11:57:14 UTC+0200

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali, ex Regolamento UE 2016/679, limitatamente alle finalità ed agli scopi propri del soggetto ricevente



## INFORMAZIONI PERSONALI

ERIKA DAMIANI

[erika.damiani@ergonstp.it](mailto:erika.damiani@ergonstp.it) - [e.damiani@consulentidellavoropec.it](mailto:e.damiani@consulentidellavoropec.it)

## ESPERIENZA LAVORATIVA

Socio professionista e Presidente CdA di Ergon STP Società Tra Professionisti Srl via Crispi, 7 Trieste-Milano-Udine

Oltre alle attività tipiche della professione, mi occupo di:

- Gestione delle risorse umane, con particolare attenzione a processi di selezione, formazione e valutazione del personale;
- Pianificazione e sviluppo organizzativo, supportando le direzioni aziendali dei Clienti in progetti strategici e operativi;
- Gestione del contenzioso, sia con il personale che con enti e istituti previdenziali e fiscali;
- Gestione fiscale dei lavoratori, compresa l'elaborazione e l'invio dei modelli 730, nonché il presidio degli aspetti fiscali e del relativo contenzioso;
- Partecipazione a progetti di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale, con affiancamento diretto alle proprietà e gestione delle relazioni sindacali;
- Supporto in materia di salute e sicurezza sul lavoro, privacy e previdenza, in collaborazione con i colleghi dello studio.
- Gestione tecnico-giuridica, fiscale e previdenziale del personale. Specializzata nell'assistenza a imprese di medie e grandi dimensioni, con gestione diretta di realtà aziendali complesse fino a 800 unità.

Libero professionista dal 2000. Consulente del lavoro iscritta all'Albo provinciale di Trieste al n. 123.

## INCARICHI E ALTRE ATTIVITÀ

- Presidente dell'Ordine dei Consulenti del Lavoro di Trieste dal 2011
- Delegata all'intermediazione del lavoro, ricerca, selezione, formazione e ricollocamento professionale (Delega n. TS00682FL – Aut. Min. n. 1288/2005), tramite Fondazione Consulenti per il Lavoro, iscritta all'Albo delle Agenzie per il Lavoro del Ministero del Lavoro
- Formatore dal 2000 in corsi promossi da enti di formazione, aziende e associazioni di categoria
- Docenze in percorsi di riqualificazione del personale e corsi previsti dalla Legge 196/97
- Relatore e coordinatore in progetti di orientamento al lavoro (es. Skill Training)

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 2000 – *Diploma di abilitazione alla professione di Consulente del Lavoro* Rilasciato dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale

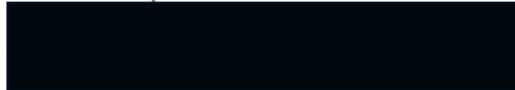
- 1998 – Laurea in Giurisprudenza, Università degli Studi di Trieste  
Tesi in Diritto del Lavoro: "La ripartizione degli obblighi della sicurezza nei rapporti di lavoro", relatore Prof. Carlo Cester
- 1987 – Diploma di Perito Aziendale e Corrispondente in Lingue Estere  
Istituto Tecnico Commerciale G.R. Carli, Trieste
- Consulente certificatore ASSE.CO.
- Formazione in Disability Management
- Partecipazione continuativa a corsi e seminari di aggiornamento professionale, in linea con gli obblighi di Formazione Continua previsti dall'ordinamento professionale
- Lingue straniere: buona conoscenza di inglese, francese e LIS (Lingua dei Segni Italiana)

#### **CONVEGNI E PUBBLICAZIONI**

- Relatore: MIB School of Management di Trieste; Provincia di Trieste; Polo Umanistico Università degli Studi di Trieste; TeleQuattro Trieste, l'esperto risponde.
- Pubblicazioni: Coautore del testo "Guida ai fringe benefit – diritto fisco previdenza", CD Skill Training "Orientamento al lavoro", edizioni E.learning

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Reg. UE 679/2016.

(f.to Erika Damiani)



Trieste, 7 ottobre 2026

# Martina Iesu

Indirizzo e-mail: [martina.iesu@ergonstp.it](mailto:martina.iesu@ergonstp.it)

## Presentazione

Consulente del Lavoro - Libero Professionista, Amministratore delegato e Socio di Ergon Società tra professionisti Srl

## Esperienza lavorativa

**Consulente del Lavoro - Libero Professionista** | c/o Ergon Società tra Professionisti S.r.l. | 29/02/2016 - Attuale | Trieste, Italia

Consulente del Lavoro iscritta all'Albo di Trieste n. 167 dal 28.01.2016

Intermediario abilitato alle attività tipiche della professione, abilitazione Asse.Co

Rapporti con Enti: Inps - Inail dalla gestione della singole pratiche al contenzioso

Gestione rapporti di lavoro: assunzioni, incentivi, cessazioni, variazioni, gestione personale estero A1

Gestione organizzazione del personale e presenze: gestione ufficio personale/presenze in outsourcing. Attività di consulenza volta alla corretta impostazione del gestionale presenze e delle procedure interne in relazione allo specifico CCNL applicato dalle realtà aziendali in collaborazione con gli informatici / sistemisti che creano il sistema. Redazione regolamenti aziendali e accordi di secondo livello. Consulenza strategica e operativa per un pacchetto clienti diversificato, incluse aziende strutturate con organico fino a 800 dipendenti.

Da novembre 2020 Membro del Collegio di Revisione presso il Consiglio Provinciale Di Trieste dei Consulenti del Lavoro

**Apprendistato Professionalizzante - Addetto alla gestione del personale** | Ergon Consulenti Associati S.r.l. | 03/06/2012 - 28/02/2016 | Trieste, Italia

Elaborazione prospetti paga in Zucchetti Omnia e Hr Infinity

Gestione Enti: Pratiche Inps e Inail verifica tassi, infortuni, gestione pat e matricole aziendali, note di rettifica e cassetto previdenziale.

Elaborazione dichiarazioni annuali: denuncia retribuzioni Inail, dichiarazione 770, dichiarazioni dei redditi modello 730.

Utilizzo programmi presenze Zucchetti Presenze Project, Presenze Web, Vela e vari applicativi presenze.

Diritto del lavoro, contrattualistica e collocamento.

**Tirocinio - Addetto stipendi e paghe** | Ergon Consulenti Associati S.r.l. | 30/03/2012 - 29/06/2012 | Trieste, Italia

Elaborazione buste paghe con Job Sistemi

Elaborazione 770, retribuzioni Inail

**Tirocinante - Impiegata amministrazione del personale** | Ergon Consulenti Associati S.r.l. | 27/06/2010 - 26/08/2010 | Trieste, Italia

Addetto alla gestione del personale

Payroll

**Impiegato Caf** | Ergon Consulenti Associati S.r.l. | 10/04/2008 - 29/06/2008 | Trieste, Italia

Raccolta dati clienti per la dichiarazione 730

Elaborazione dichiarazione 730

Archiviazione documenti in banca dati

Consegna al cliente dell'elaborato

**Segretario amministrativo/Segretaria amministrativa** | Ergon Consulenti Associati S.r.l. | 01/02/2007 - 01/06/2007 | Trieste, Italia

Addetta al Customer Service/Front Office

---

#### Istruzione e formazione

**Praticantato Consulenti del Lavoro** | 31/10/2013 - 30/10/2015

**Dottore in Scienze dell'amministrazione e dell'organizzazione** | Università degli Studi di Trieste | 01/08/2010 - 01/10/2013 | Trieste, Italia

Diritto Costituzionale italiano e comparato, Diritto Pubblico; Diritto Privato, Diritto del Lavoro, Diritto Amministrativo e processuale amministrativo, Economia Politica, Politica Economica, Economia delle Aziende pubbliche, Sociologia Economica, Sociologia, Scienza della Politica, Analisi delle politiche pubbliche, Psicologia del Lavoro, Scienza delle finanze, Scienza dell'amministrazione, Statistica, Storia contemporanea, Lingua Inglese.

Livello EQF 6

**Diploma di Maturità (90/100)** | Istituto Magistrale Statale "G. Carducci" Liceo delle Scienze Sociali | 01/01/2001 - 01/01/2006 | Trieste, Italia

Livello EQF 4

---

#### Competenze linguistiche

Lingua madre: Italiano

|         | Comprensione |         | Espressione orale |                   | Scrittura |
|---------|--------------|---------|-------------------|-------------------|-----------|
|         | Ascolto      | Lettura | Produzione orale  | Interazione orale |           |
|         | B2           | B2      | B2                | B2                | B1        |
| Inglese |              |         |                   |                   |           |

---

#### Competenze

Zucchetti Infinity | Posta elettronica | Padronanza del Pacchetto Office (Word Excel PowerPoint ecc) | Gestione autonoma della posta e-mail | Android | Outlook | GoogleChrome | elementi di informatica | principi di intelligenza artificiale

---

#### Conferenze/seminari

##### Corsi di formazione professionale

Il rapporto di lavoro nella P.A. 2019

Flessibilità e gestione del personale 2019

Accordi di secondo livello 2019

Ispezioni e Sanzioni 2020

il lavoro in edilizia 2020

Asse.co - asseveratore dal 2021

Appalti ed esternalizzazioni di servizi 2024

Negoziiazione di conflitti 2025

Project Manager Tradizionale e Agile 2025 - MIB Trieste School of Management

AI Generativa per l'azienda 2025 - - MIB Trieste School of Management

---

#### Patente di guida

## **Patente di guida A**

## **Patente di guida B**

### **Competenze comunicative e Interpersonali**

---

#### **Rapporti interpersonali**

Ottime competenze comunicative acquisite durante la mia esperienza di istruttore di vela /collaboratore sportivo presso la Lega Navale Italiana per gestione della squadra agonistica invernale e organizzazione e gestione dei corsi estivi per bambini/ragazzi.

### **Competenze organizzative**

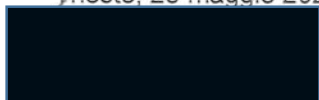
---

#### **Lavoro d'ufficio**

Ottime competenze organizzative e gestionali, lavoro di gruppo.

Attribuzione di priorità ai compiti e gestione del tempo di lavoro.

Trieste, 28 maggio 2026



## **Cristiana Comelli**

  
Diploma di Maturità Classica presso il Liceo Ginnasio Dante Alighieri di Trieste.  
Laureata in Giurisprudenza presso l'Università di Bologna.

Ha completato i due anni di praticantato forense presso l'Ordine degli avvocati di Trieste.

Dal 2002 inizia a collaborare con lo "Studio di Consulenza del Lavoro Arnaldo Rossi" di Trieste, svolgendo altresì il praticantato di legge - due anni - per la professione di consulente del lavoro sotto il "tutoraggio" del titolare e fondatore dello Studio.

E' Consulente del Lavoro dal 2005, iscritta all'Albo provinciale di Trieste.

Dal 2004 collabora con la "Ergon Consulenti Associati" diventata poi "Ergon Società Tra professionisti "società di consulenza del lavoro, inizialmente come collaboratore, poi come Consulente del lavoro, socia dal 2010.

Oltre a svolgere le attività proprie della professione, come delegato della Fondazione Consulenti per il Lavoro, è agenzia di ricerca e selezione di personale, nonché agenzia per il lavoro, abilitata alla promozione di tirocini formativi, accreditata ANPAL per la gestione delle Politiche Attive per il lavoro (Garanzia Giovani, Assegno di ricollocazione, etc.)

Nello studio si è occupata principalmente degli adempimenti connessi all'instaurazione e gestione del rapporto di lavoro e più specificatamente negli aspetti contrattualistici e nelle comunicazioni unificate, nonché nella ricerca di agevolazioni alle assunzioni o alle stabilizzazioni dei rapporti di lavoro, nella selezione del personale. Ha altresì collaborato con i colleghi consulenti nella gestione del contenzioso, delle tematiche di natura straordinaria (trasferimenti di azienda, fusioni, acquisizioni, casse integrazioni etc.). nonché nelle situazioni di crisi come coadiutore gestendo le problematiche dell'area lavoro. Consulenza strategica e operativa per un pacchetto clienti diversificato, incluse aziende strutturate con organico fino a 500 dipendenti.

Attualmente è impegnata nei processi di generazione, formazione e affiancamento degli Uffici personale dei clienti ove non presenti o in fase di riorganizzazione.

Dal 2020 segue anche il settore Patronato della Società, negli adempimenti legati al mondo Pensioni (consulenza pensionistica, riscatti laurea / servizio militare, richieste pensione, etc)

Da Giugno 2021 è Consulente del Lavoro Asseveratore di conformità dei rapporti di lavoro.

Formata al ruolo professionale di Disability Manager presso la WorkAcademy della Fondazione Studi dei Consulenti del lavoro, nel gennaio 2025.

Ha frequentato il Master di specializzazione Euroconference in Pensioni e Consulenza Previdenziale - gennaio/febbraio 2022.

Ha frequentato il *Corso universitario di Specializzazione in Politiche Attive e Servizi per il Lavoro* nell'anno scolastico 2018/2019 presso la Link Campus University, con elaborato finale dal titolo: "Le politiche attive in Friuli Venezia Giulia ed il ruolo della Fondazione Consulenti per il Lavoro: stato dell'arte, criticità e possibili soluzioni."

### Altre Esperienze

Dal 2022 è Direttore del Fondo Integrazione Pensioni per il personale della Fondazione Teatro Lirico Giuseppe Verdi di Trieste.

È stata docente in materia di lavoro, paghe, contributi in corsi per apprendisti, disoccupati, cassaintegrati c/o la Scuola Edile, l'Enaip e vari altri enti formativi.

Già Collaboratrice del Sole 24ore per le pagine regionali di Guida al Lavoro

Già Collaboratrice della rivista "Corriere delle paghe" (Sole 24ore)

Ha co-pubblicato per il Sole 24ore, sullo Speciale di Guida al Lavoro "La certificazione dei contratti", un approfondimento su "Il Contratto di Associazione in partecipazione".

Ha collaborato alla ideazione e realizzazione di una trasmissione televisiva, in 4 puntate, sul mondo del lavoro per l'emittente televisiva locale Tele4.

Nella vita privata ama l'escursionismo, la vela, lo sci, viaggiare; dedita sin dall'adolescenza ad attività di volontariato dedicato all'educazione giovanile presso l'Associazione Scoutistica C.N.G.E.I. fino al 2000, con mansioni di Capo Educatore, Dirigente provinciale/ regionale e Formatore di educatori e quadri a livello nazionale.

Come Capo Educatore, ha ottenuto il brevetto WOODBADGE.

Socia del Lions Club Trieste Miramar, per l'anno 2024 - 2025 ha ricoperto la carica di Presidente del Club.